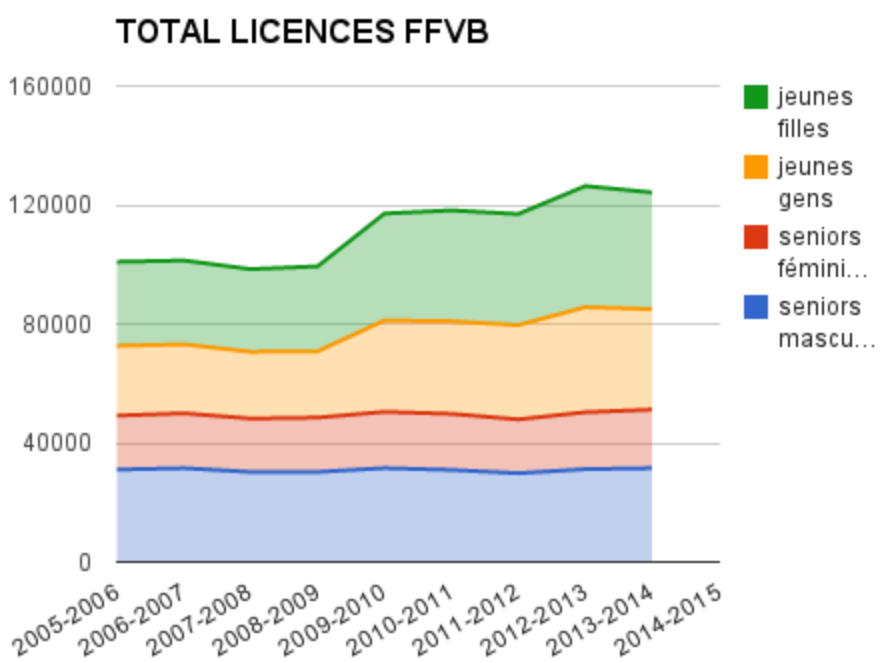
FFVB	**TABLEAU DE BORD LICENCES F.F.V.B.**	**03-2015**	*Direction Technique Nationale / Secteur Développement*

Chiffres Clefs:

124 222 licencié(e)s dont **47%** de femmes *(Saison 2013-2014)* tendance stable sur 10 saisons sportives. Au 31/03/2015: 108 287 licencié(e)s
1422 clubs FFVB au 31/03/2015 répartis sur tout le territoire avec un taux de pénétration constant, tendance à la baisse depuis 2009.
58 % des licencié(e)s ont moins de 20 ans et pas de site internet dédié, **6 sur 10 sont néo-pratiquants / non fidélisés*.**
40 clubs pros, répartis sur 25 % des départements Français
11 % de clubs FFVB investis dans un projet de bassin de pratique ZENITH pour fidéliser les pratiquant(e)s

** fidélisation: individu ayant signé au moins trois licences consécutives (par opposition à moins de 3 licences consécutives ou 2 licences non consécutives), cet indicateur est plus fiable que le taux de renouvellement à N+1 qui ne tient pas compte de la durée du parcours du pratiquant (le nombre de licences souscrites).*



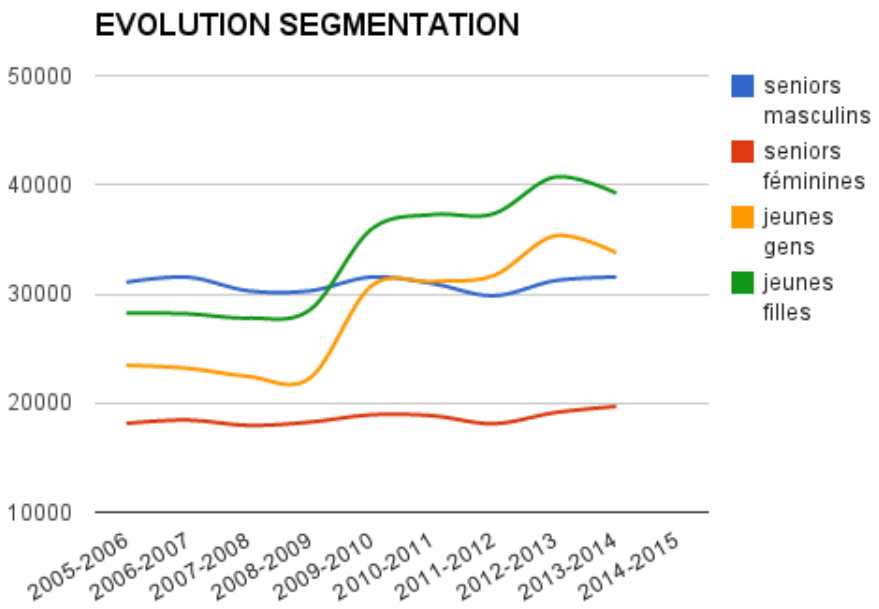
Evolution sur 10 ans:

La création des licences évènementielles et competlib permet d'enregistrer une croissance de 20% à partir de la saison 2009-2010, particulièrement chez les jeunes. L'effectif des licencié(e)s séniors est constant, malgré des tentatives de diversification des offres de pratique pour les adultes.

On ne remarque pas de conséquences directes ou différées des effectifs liés à des évènements internes (résultats des équipes de France) ou externes (crise économique, résultats dans les autres sports Français, enseignement du volley-ball en milieu scolaire)

La fidélisation (individu ayant signé au moins trois licences consécutives) permet de maintenir des effectifs constants depuis plusieurs décennies, mais avec une croissance moyenne de licencié(e)s Français (tous sports confondus, source MS) de 4% par an sur les 30 dernières années, la FFVB perd en fait des parts de marché.

La compétition sénior masculine (volley et beachvolley) et la competlib sénior féminine présentent les meilleurs taux de fidélisation (60%). La volatilité des jeunes pratiquant(e)s (15 à 40% selon les segments) est un défi majeur pour les clubs fédéraux.

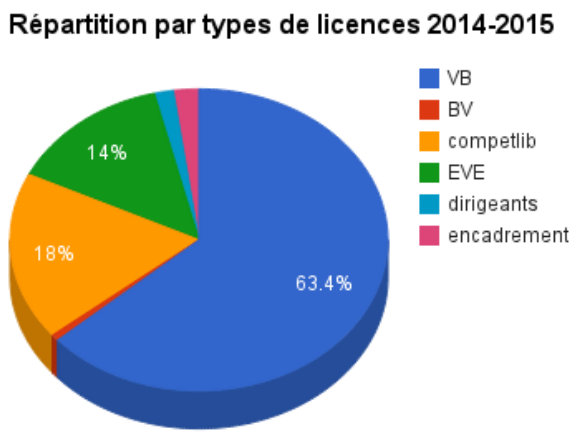


Evolution sur 10 ans:

La création des licences évènementielles et competlib permet d'enregistrer une croissance importante chez les jeunes.

Les effectifs des jeunes filles sont les plus importants en termes de volume, mais les plus faibles chez les adultes. Le décrochage est observé entre 17 et 20 ans. Dans les saisons à venir, l'un des enjeux sera de parvenir à conserver les effectifs chez les jeunes filles pour bénéficier des répercussions chez les séniors. Lutter contre ce décrochage en junior/espoir doit être une priorité au sein des clubs, même si la pression familiale autour du bac l'emportera le plus souvent.

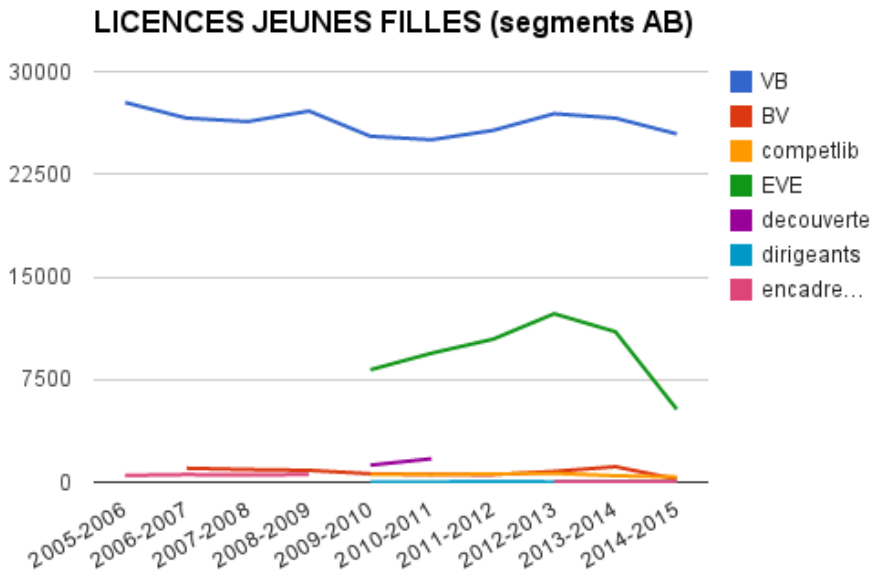
Chez les jeunes gens, la fidélisation par la compétition semble plus efficace lors du passage à l'âge adulte, mais les objectifs de croissance pourraient être revus à la hausse en diversifiant l'offre de pratique sénior, principalement avec les offres competlib et le sport en entreprise.



La pratique du volley-ball indoor de compétition représente deux licencié(e)s sur trois. Il s'agit de l'offre de pratique la plus attrayante au sein de la FFVB, bien que celle-ci soit aussi la plus coûteuse. Etre dépendant de cette offre de pratique constitue un risque structurel permanent autant qu'un coeur de métier indispensable.

Le beachvolley représente moins de 1% des licences, malgré les opportunités de conquête de nouveaux licenciés que permet cette offre de pratique qui véhicule une image attrayante.

Les licences évènementielles permettent d'améliorer l'image du marché du volley-ball, auprès des partenaires privés, des médias et des institutions. Elles ont donc leur importance, bien qu'elle nécessite un financement et des retombées financières aléatoires. Dans une optique de rayonnement dans les médias et de subventionnement public elles peuvent constituent une priorité.

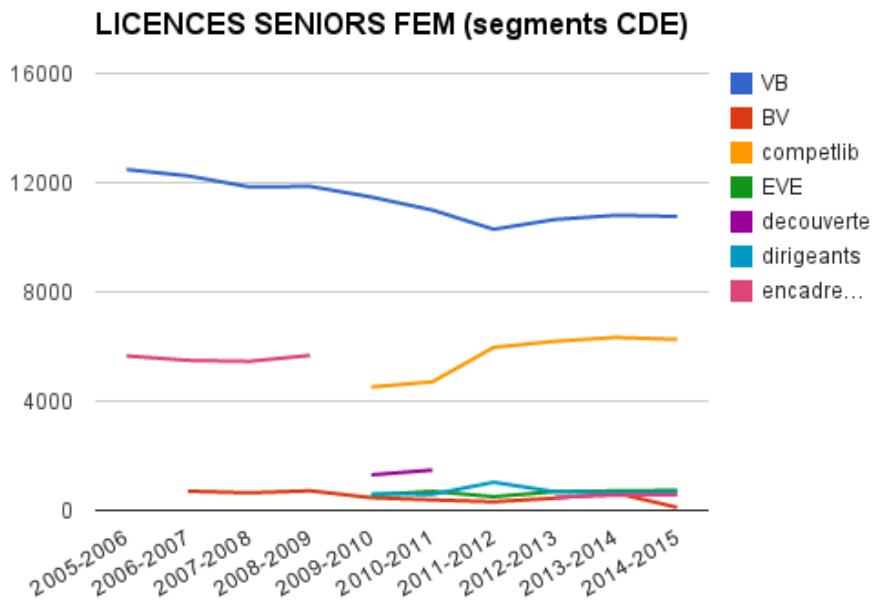


43% des pratiquantes compétition de 16-20 ans sont fidélisées
15% des pratiquantes compétition U15 sont fidélisées
18% des pratiquantes competlib sont fidélisées.

Les effectifs de compétition féminine volley-ball jeunes sont importants et constants. La licence évènementielle propose un beau potentiel de croissance. La licence competlib n'est pas développée, probablement par manque d'offre de pratique adaptée proposées par les ligues et comités. Le beachvolley est pratiquement inexistant mais semble fidéliser beaucoup plus.

Recommandations: expérimenter des offres competlib pour évaluer l'attractivité de cette licence, et diminuer les pertes de licenciées. Fidéliser est une priorité: plus de la moitié des jeunes ne signe jamais de troisième licence. Ce segment présente en outre un potentiel de reconquête après une interruption de pratique.

Important: les chiffres définitifs de la saison en cours n'étant pas arrêtés, la tendance de la saison 2014-2015 ne présage pas du résultat final.

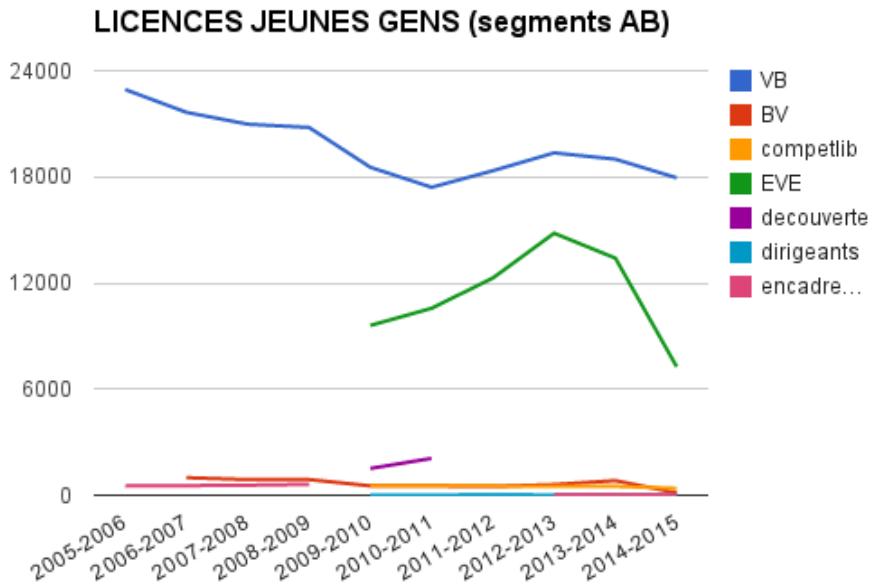


42% des pratiquantes compétition sont fidélisées
65% des pratiquantes competlib sont fidélisées.

La licence compétition féminine volley-ball seniors est en perte de vitesse, avec des effectifs de plus en plus faibles (10% du total des licences seulement). Les contraintes de la pratique de compétition semblent prendre l'ascendant sur la convivialité de la vie d'équipe, quand la pratiquante termine ses études et entre dans la vie active. Le beachvolley est pratiquement inexistant. Le nombre d'encadrants est faible par rapport à la masse de pratiquantes, même s'il y a des encadrants et dirigeantes ayant une licence compétition (fonctions multiples). Le potentiel de croissance se situe probablement dans l'offre de pratique régulière et sans contrainte, comme en atteste la licence competlib en hausse.

Recommandations: Le fit-volley et le soft-volley sont à expérimenter pour générer de la croissance. Stratégie de retour au club (double licence FFVB-FFSU et rappel club si interruption de pratique).

Important: les chiffres définitifs de la saison en cours n'étant pas arrêtés, la tendance de la saison 2014-2015 ne présage pas du résultat final.

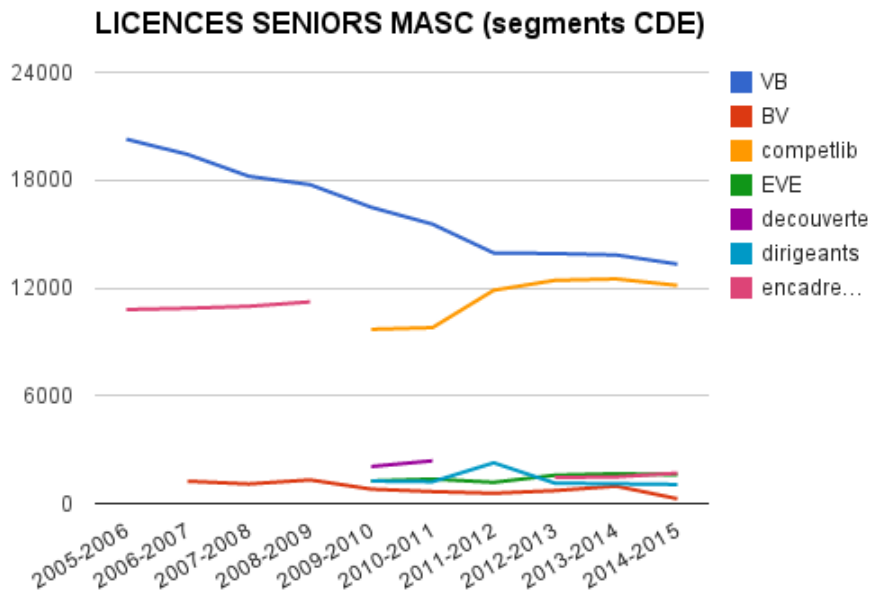


40% des pratiquants compétition de 16-20 ans sont fidélisés
15% des pratiquants compétition U15 sont fidélisés
12% des pratiquants competlib sont fidélisés.

La licence compétition masculine volley-ball jeunes est en perte de vitesse, avec des effectifs en diminution de 25% en 10 ans. Le beachvolley est pratiquement inexistant. La licence competlib n'est pas développée, probablement par manque d'offre de pratique adaptée proposées par les ligues et comités.

Recommandations: expérimenter des offres competlib pour évaluer l'attractivité de cette licence, et diminuer les pertes de licenciés.

Important: les chiffres définitifs de la saison en cours n'étant pas arrêtés, la tendance de la saison 2014-2015 ne présage pas du résultat final.

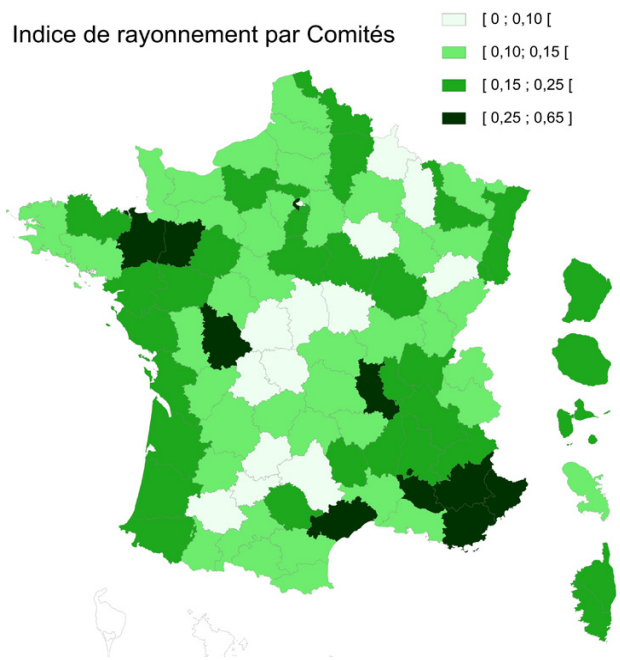


58% des pratiquants compétition sont fidélisés
36% des pratiquants competlib sont fidélisés.

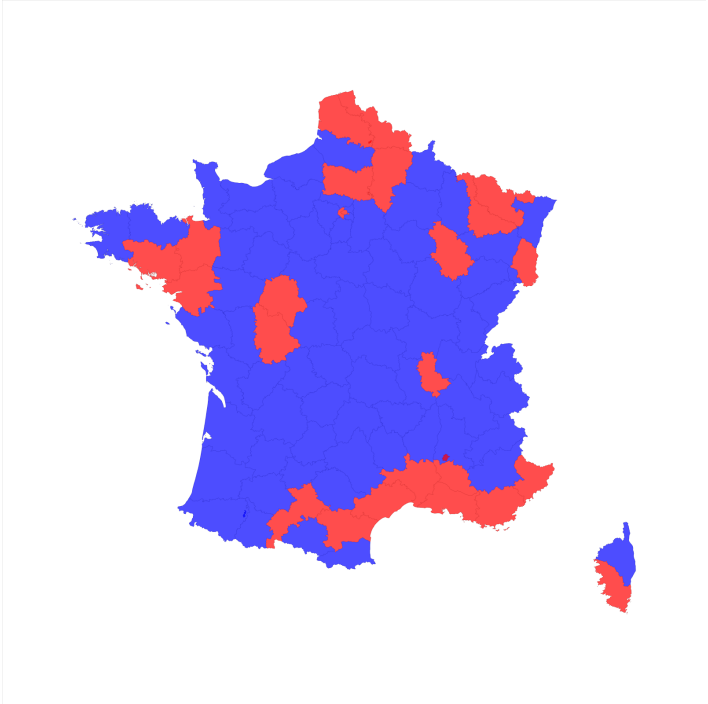
La licence compétition masculine volley-ball seniors est en forte perte de vitesse (-30% en 10 ans). Elle reste toutefois très attractive pour le jeune adulte. Le beachvolley est pratiquement inexistant. Le nombre d'encadrants est faible par rapport à la masse de pratiquants, même s'il y a des encadrants et dirigeants ayant une licence compétition (fonctions multiples). Le potentiel de croissance se situe probablement dans l'offre de pratique régulière et sans contrainte, comme en atteste la licence competlib en hausse

Recommandations: Les compétitions sans contraintes et le sport en entreprise sont les offres les plus prometteuses pour ce segment. Le potentiel de croissance se situe essentiellement chez les affinitaires qui proposent cette offre de pratique.

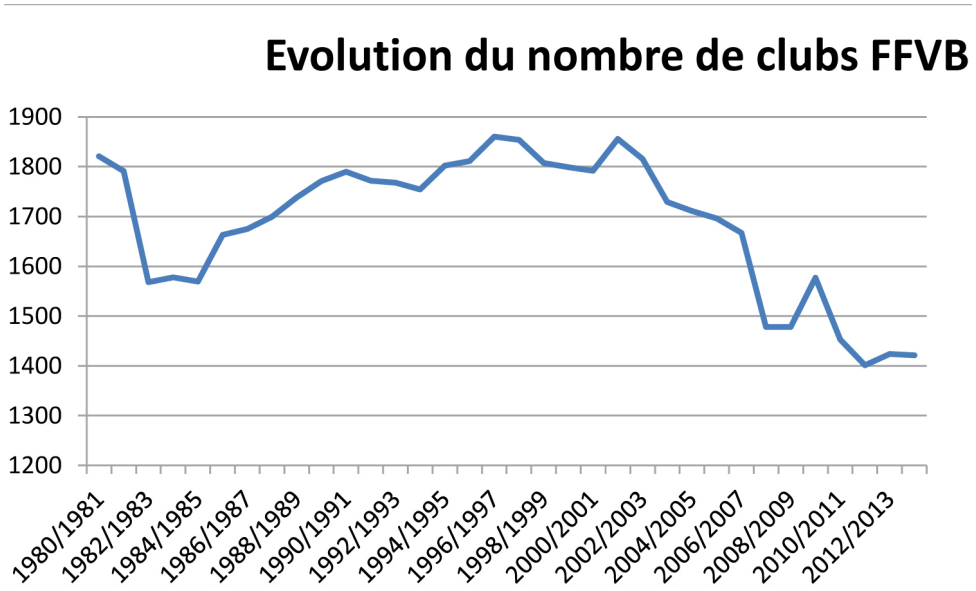
Important: les chiffres définitifs de la saison en cours n'étant pas arrêtés, la tendance de la saison 2014-2015 ne présage pas du résultat final.

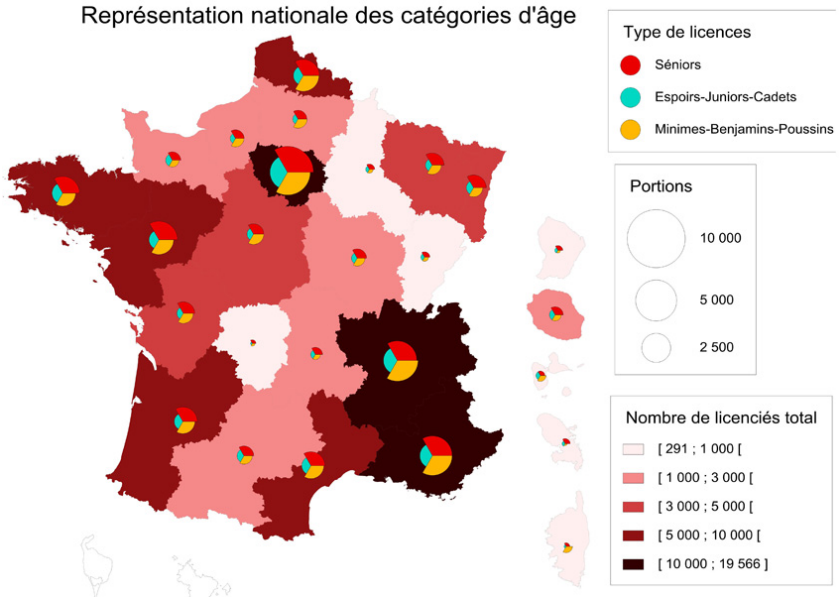


La répartition des licencié(e)s correspond à la répartition géographique de population Française (taux de pénétration). Il n'y a donc pas de ligues forte ou de ligue faible sur un registre "qualitatif".



25 départements en rouge ont un club pro. Cela correspond à 25% des départements de métropole et outre-mer.





Notes

Données: FFVB / Fichier licences - Publication trimestrielle à usage interne - Direction Technique Nationale / Département Développement / Chef de Projet Arnaud BESSAT